

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН МАМЛЕКЕТТИК БАШКАРУУ ИШМЕРДҮҮЛҮГҮНДӨ БИЗНЕС-АНАЛИЗДИН ПРИНЦИПТЕРИН КОЛДОНУУ

Ажыбеков Ө.

Россия Федерациясынын Өкмөтүнүн алдындагы Финансы Университети, Анализ, аудит жана бизнес-анализ департаментинин магистратурасынын студенти, ajybekov_kg@mail.ru

Аннотация. Макалада Кыргыз Республикасынын кызыктар тараптарынын муктаждыктарын эсепке алуу менен бирге, бизнес-анализдин принциптеринин негизинде мамлекеттик башкаруу ишмердүүлүгүн аналитикалык жактан камсыздоо мүмкүнчүлүктөрү жана тапшырмалары каралат. Мамлекеттик башкаруу системасын өнүктүрүү үчүн анализ жүргүзүү, негиздөө, демилгелөө жана комплекстүү аналитикалык колдоо жүргүзүү жолдору аркылуу бир канча чечимдерди ишке ашыруу жолдору сунушталат.

Өзөктүү сөздөр: Мамлекеттик башкаруу, стейкхолдердик жол, бизнес-анализ, Ички Дүң Продукция (ИДП), Адамдык өнүгүү индекси (АӨИ), Экономикалык коопсуздук ж.б.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИНЦИПОВ БИЗНЕС-АНАЛИЗА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Ажыбеков О.

Студент магистратуры департамента учета, анализа и аудита ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва), ajybekov_kg@mail.ru

Аннотация: В статье рассматриваются задачи и возможности аналитического обеспечения деятельности государственного управления на основе принципов бизнес-анализа с учетом потребностей заинтересованных сторон Кыргызской Республики. Предложен подход к развитию системы государственного управления при помощи проведения анализа, обоснования, инициации и комплексной аналитической поддержки выполнения принятых к исполнению различных решений.

Ключевые слова: Государственное управление, стейкхолдерский подход, бизнес-анализ, Валовый внутренний продукт (ВВП), индекс человеческого развития (ИЧР), экономическая безопасность.

THE USE OF THE PRINCIPLES OF BUSINESS ANALYSIS IN THE ACTIVITIES OF THE PUBLIC ADMINISTRATION OF THE KYRGYZ REPUBLIC.

Azhybekov O.

Master's student of the Department of Accounting, Analysis and Audit, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow), ajybekov_kg@mail.ru

Annotation. The article discusses the tasks and possibilities of analytical support for the activities of public administration based on the principles of business analysis, taking into account the needs of stakeholders of the Kyrgyz Republic. An approach to the development of the public administration system is proposed by means of analysis, justification, initiation and comprehensive analytical support for the implementation of various decisions taken for execution.

Keywords: Public administration, stakeholder approach, business analysis, Gross Domestic Product (GDP), Human Development Index (HDI), economic security.

Введение. У человека неограниченные потребности, когда ресурсы, удовлетворяющие их в мире, ограничены. Американский психолог Абрахам Маслоу в своем исследовании определил потребности человека по трем пунктам [Рисунок 1.]. Из них основную часть занимают физиологические потребности и потребности в безопасности. В этой статье мы больше всего сосредоточимся на потребностях, которые могут быть удовлетворены за счет таких ресурсов, как продовольствие, вода и ресурсов, которые обеспечивают защиту и стабильность.

Рисунок 1¹



Следует отметить, что во многих случаях качество удовлетворения потребностей в контакте и развитии зависит от базовых потребностей. Очевидно, что если человек не спит более трех дней из-за работы или по какой-либо другой причине, то его здоровье, безусловно, ухудшается. То же самое относится и к еде. Длительное время не прием пищи, содержащей необходимые человеку витамины, приведет к различным заболеваниям, в результате чего он станет непригодным для работы. Соответственно, здоровье людей напрямую влияет на экономику страны. И наоборот, страны с развитой экономикой лучше справляются с удовлетворением потребностей своих граждан. Они предоставляют рабочие места, выплачивают социальные пособия и создают условия для благоприятного проживания. Поэтому большинство людей в мире пытаются эмигрировать в ту часть света, где расположены развитые страны во всех сферах. Кыргызстан, к сожалению, не является такой страной, где созданы благоприятные условия для качественного проживания. В современном обществе проблемы, связанные с неудовлетворением потребностей граждан в условиях

¹ Теория мотивации – пирамида Маслоу. Курс по управлению проектами, часть 33

глобального изменения, является актуальной темой. Целью моей работы является обоснование существующих проблем в нашем государстве и предложение инновационный путь для их решения.

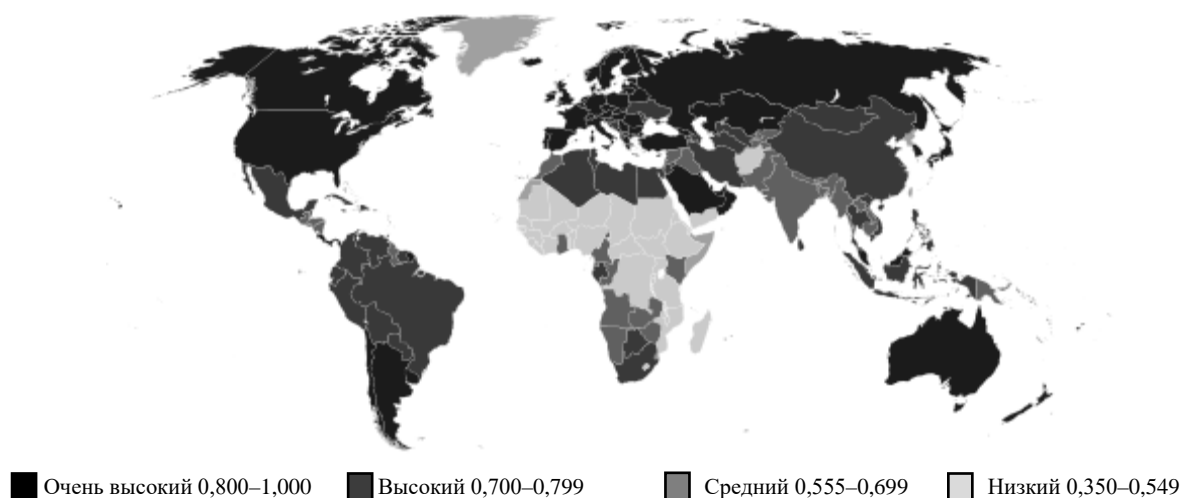
Объектом исследования является Кыргызстан. Предметом выступает его заинтересованные стороны.

В процессе исследования были использованы различные источники информации. Материалы Международных исследовательских агентств, данные, подготовленные государственными учреждениями, также аналитические выводы экспертов выступали аргументами для качественного изучения объекта. Методология бизнес-анализа применено в процессе аналитического обеспечения статьи. Учебник «Методология бизнес-анализа» профессора В.И. Бариленко открыл возможность для систематически составления структуры исследования. С помощью портала Министерства Юстиции Кыргызской Республики можно было легко ориентироваться при классификации заинтересованных сторон, путем изучения проверенных нормативно-правовых актов страны. Также из официальных интернет-сайтов государственных структур и ведомств были получены и уточнены необходимые для исследования информационные данные. Кроме того, научные труды зарубежных ученых несли вклад в написании этой статьи.

Основная часть. На сегодняшний день существует показатель Индекс человеческого развития для сравнения стран в соответствии с потребностями человека [Рисунок 2.]. Индекс человеческого развития показывает уровень жизни, грамотности, образования и продолжительности жизни населения определенного государства.

Рисунок 2.²

Карта мира по ИЧР, 2020 год.



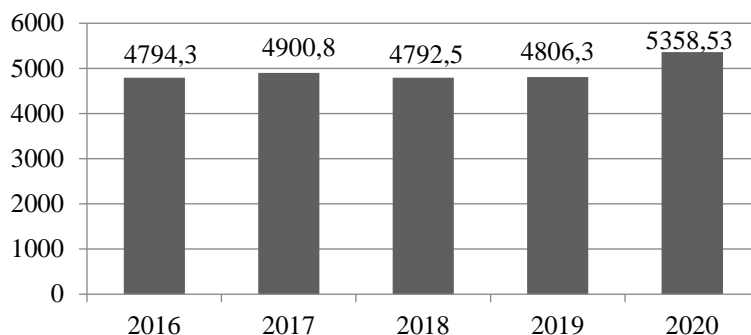
² https://ru.wikipedia.org/wiki/Список_стран_по_индексу_человеческого_развития

По уровню ИЧР страны делятся на 4 большие категории: очень высокие, высокие, средние и низкие. Как вы думаете, к какой из этих категорий относится Кыргызстан? Согласно Докладу Организации Объединенных Наций о человеческом развитии за 2020 год, ИЧР Кыргызстана составил 0,697, занимая место в средней категории. В то же время Казахстан, Россия, Беларусь находятся в очень высокой категории, а Армения - в высокой. Это говорит о том, что в Кыргызстане уровень качества жизни населения по сравнению с постсоветскими странами значительно ниже. Этот факт можно еще укрепить другими экономическими показателями нашего государства.

В Кыргызстане прожиточный минимум в 2020 году составлял 5 358,53 сомов, когда минимальная заработная плата в 2021 году составляла 1 848 сомов в месяц, то есть 22 доллара США [График 1.]. Это говорит о том, что гражданин, получающий зарплату в размере 1 848 сомов в месяц, не сможет удовлетворить не только свои потребности в контакте или в развитии, но и свои основные физиологические потребности. Если сравнивать минимального размера оплаты труда со странами ЕАЭС, то Кыргызстан так же занимает последнее место среди других стран и значительно, а точнее в 5-8 раз отстает от других государств-членов.

График 1.³

Прожиточный минимум в Кыргызской Республике, 2016-2020 гг.



Одной из больших проблем во многих странах является коррупция. Чтобы искоренить эту проблему или предотвратить ее, было принято множество мер еще до нашей эры. Борьба с коррупцией ведется практически во всех странах различными методами. Среди стран все еще существуют неправительственные организации, изучающие эту область. Международная неправительственная организация Transparency International с 1995 года проводит исследование восприятия коррупции аналитиками и предпринимателями определенной страны по стобалльной шкале. Кыргызстан не занимает хороших мест в этом исследовании. Как показано в таблице, если в 2012 году Кыргызстан набрал 24 балла, то за 8 лет он смог подняться всего на 7

³ Национальный статистический комитет КР/ www.stat.kg

пунктов, заняв 124-е место из 179 стран мира [Таблица 1.]. Это означает, что проблема коррупции в Кыргызстане все еще существует на высоком уровне.

Таблица 1⁴


Индекс восприятия коррупции (Corruption perceptions index) 2020г.

Rank	Country	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
124	Kyrgyzstan	31	30	29	29	28	28	27	24	24

Еще одним показателем оценки состояния страны является рейтинг конкурентоспособности экономики. Конкурентоспособность — это способность страны сохранять и увеличивать свою долю на международных рынках и в то же время улучшать качество жизни своего народа. Аналитическая группа Всемирного экономического форума регулярно публикует глобальный рейтинг конкурентоспособности стран мира, основанный на их общедоступных статистических данных и результатах опроса руководителей компаний. Критериями для определения рейтинга являются: макроэкономическая стабильность, здравоохранение и начальное образование, инфраструктура, качество учреждений, высшее образование и профессиональная подготовка, инновационный потенциал, конкурентоспособность компаний, эффективность рынка труда, эффективность рынка товаров и услуг, развитие финансового рынка, технологический уровень, размер внутреннего рынка. В этом исследовании в 2018 году Кыргызстан занял 97-е место из 140 стран мира, набрав 53 балла из 100 [Таблица 2.].

Таблица 2⁵

Отчет о глобальной конкурентоспособности 2018г. (The Global Competitiveness Report)

Страна	Оценка за 2018	Место	Оценка за 2017	Место	Разница
 Кыргызстан	53	97	51.9	100	+1.1

Предприниматели жизненно важны для конкурентоспособности экономики и они имеют важное значение для экономического развития. Больше выгоды для общества будут там, где предприниматели смогут действовать гибко, развивать свои идеи и пожинать плоды. Предприниматели реагируют на высокие регулятивные барьеры, переезжая в более благоприятные для инноваций страны или переходя от

⁴ <https://www.transparency.org/en/cpi/2020/table/nzl> (Corruption perceptions index)

⁵ The Global Competitiveness Report 2018/ Klaus Schwab, World Economic Forum (<https://www3.weforum.org/docs/GCR2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2018.pdf>)

производственной деятельности к деятельности, не связанной с созданием богатства. Чтобы привлечь продуктивных предпринимателей, правительству необходимо сократить бюрократическую волокиту и упростить правил ведения бизнеса. Каждый год Всемирный банк на основе ежегодных данных, изучая барьеры ведения бизнеса, составляет рейтинг стран для сравнения простоты предпринимательской деятельности. Чтобы определить рейтинг используют 10 показателей, которые включают в себя несколько параметров: создание предприятий, получение разрешений на строительство, подключение к системе электроснабжения, регистрация собственности, регистрация собственности, получение кредитов, защита инвесторов, налогообложение, международная торговля, исполнение контрактов и разрешение неплатежеспособности.

В 2020 году Кыргызстан в этом рейтинге занял 80-е место из 190 стран, набрав 67,8 балла из 100. С 2015 по 2020 год Кыргызстан за 5 лет изменил позицию всего на 22 пунктов [Таблица 3.]. Это говорит о том, что вести бизнес в стране становится все проще, но из-за политической нестабильности многие инвесторы боятся вкладывать средства в бизнес на нашей территории. Необходимо предоставить гарантии предпринимателям и обеспечить им стабильную политику.

Таблица 3⁶

Индекс глобальной конкурентоспособности 2020 г.
(Comparing Business Regulation in 190 Economies in 190 Economies)

Страна	Балл за 2020	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Кыргызстан	67,80 баллов	80	70	77	75	67	102

Кыргызстан, входя в число развивающихся стран мира, неуклонно занимает неудовлетворительные позиции в мировых рейтингах уровня жизни и экономического и социального развития. Его социально-экономическая политика сильно нуждается в существенных изменениях, обеспечивающих ее ускоренный, качественный сбалансированный рост. Анализируя приведённых данных [Таблица 4.], можно делать вывод, о том, что в Кыргызстане:

- низкая эффективность государственного управления и высокий уровень коррупции;

⁶ Doing Business Comparing Business Regulation in 190 Economies 2020
(<https://www.doingbusiness.org/en/reports/global-reports/doing-business-2020>)

- слабая наполняемость государственного бюджета из-за большой доли теневой экономики и неэффективного налогового администрирования;
- нерациональное использование государственного бюджета, недостаточная адресность социальных расходов бюджета;
- необходимость повышения инвестиционной составляющей бюджета, направленной в первую очередь на поддержание и улучшение имеющейся народнохозяйственной инфраструктуры.

Таблица 4⁷

Рейтинг Кыргызстана

Рейтинг	Позиция в рейтинге
Индекс восприятия коррупции, 2020 год	124 из 179
Рейтинг конкурентоспособности экономики, 2017—2018 года	97 из 140
Индекс барьеров для ведения бизнеса, 2020 год	80 из 190
Индекс человеческого развития, 2019 год	120 из 189

На сегодняшний день в условиях глобализации темпы изменений возрастают, в результате чего для каждого государства возникают новые вызовы и угрозы. Всех стран ждут большие перемены. Исходя из приведенных выше данных, можно сделать вывод, что социально-экономическое положение Кыргызстана значительно хуже, чем в большинстве стран мира. Соответственно, изменения, происходящие в этом мире, окажут большее влияние на нашу страну. Однако есть много разных способов выйти из этой ситуации. Нужно только лучше адаптироваться к новым изменениям. По словам английского ученого, "Выживает не самый сильный и не самый умный, а тот, кто лучше всего реагирует на изменения". На самом деле, это касается всех. Относится и к отдельным странам, и к животному миру, и к коммерческим организациям, а также к самому человеку. В процессе адаптации к новым изменениям и улучшения текущей ситуации Кыргызстану необходимо решить перечисленные выше проблемы. Для решения вышеперечисленных довольно важных проблем на качественном уровне необходимо уделять особое внимание интересам и потребностям всех заинтересованных сторон, выявленных в процессе выстраивания отношений. Тщательное рассмотрение требований каждого участника в деятельности государства, затем обоснование решений, а также конкретные действия исполнительной власти в

⁷ Рейтинг Кыргызстана (Составлено автором)

соответствии с правилами, установленными на основе анализа возможностей каждой стороны, приводит к эффективным результатам. Следует отметить, что объектами анализа являются в основном хозяйственная деятельность коммерческих организаций государства. Потому что, образно говоря, сердцем экономики любого государства являются коммерческие предприятия, которые платят налоги государству. Соответственно, чем эффективнее работает коммерческая организация, тем больше налогов будет поступать в бюджет, что открываются возможности государства использовать весь свой потенциал для развития. Для этого требуется разработка качественного плана. Как говорил в своей речи известный бизнесмен У. Баффет: «Идиот с планом, может победить гения без плана». Для эффективной реализации потенциала страны, учитывая возможности и анализируя требования заинтересованных сторон, необходимо обосновать и составить план совместных действий, а также контролировать его реализацию. Мир постоянно меняется, особенно в последние десять лет с развитием цифровизации и инновационной среды, наша планета сталкивается с глобальными изменениями и часто возникает необходимость противостоять к новым вызовам и переменам. Чтобы двигаться вперед в условиях глобальных изменений можно использовать принципы стейкхолдерского подхода, широко применяемого ныне в бизнес-анализе в качестве эффективного инструмента для управления изменениями.

Бизнес-анализ (англ. *business analysis*) — деятельность, которая делает возможным проведение изменений в организации, приносящих пользу заинтересованным сторонам (стейкхолдерам), путём выявления потребностей и обоснования решений, описывающих возможные пути реализации изменений.

В соответствии со стейкхолдерским подходом Кыргызстана следует рассматривать как систему, долгосрочный успех которой может быть достигнут лишь в том случае, если будут приниматься во внимание интересы и требования различных заинтересованных сторон, которые зависят от нее и сами могут оказать воздействие на работу этой системы.

Для достижения поставленных целей наша страна должна стремиться переходить на инновационный путь развития – общепризнанное в мире направление совершенствования экономики. Здесь возникает вопрос о необходимости использования инновации. Как она появляется? Как руководить и на что необходимо уделять внимание в процессе принятия решений о нововведениях? Существует несколько источников инновационных идей. Идея введения инновации формируется в случаях, если возникнет неожиданный успех или неудача, если есть признаки изменения структуры рынка, демографические изменения и т.д. Но, основным источником инновационных идей в наше время это – решение проблем признаки

которых определяется как разрывы между фактическими показателями деятельности организации и требованиями ее ключевых заинтересованных сторон. На уровне организации их классифицировать можно по нескольким признакам:

1. По степени зависимости от организации
2. По степени влияния на организацию
3. По направленности отношения к организации
4. По степени участия в деятельности организации
5. По ответственности организации
6. По признаку представительства

В данном случае, учитывая степени участия и влияния в деятельности государства, а также их зависимости от него, можно разделить заинтересованные стороны Кыргызстана на внутренние и внешние [Таблица 5.]:

Таблица 5⁸

Внутренние стейкхолдеры Кыргызстана			
Президент	<i>Администрация президента</i>		
	<i>Семья и родственники</i>		
Народ	<i>Экономически активное население</i>	2 595 400	Занятые 2 445 200
			Безработные 150 200
	<i>Экономически не активное население</i>	4 128 900	
	<i>Лица без гражданства, проживающие на территории КР</i>		
Власть	<i>Кабинет министров</i>	Министерство иностранных дел	
		Министерство юстиции	
		Министерство обороны	
		Министерство внутренних дел	
		Министерство транспорта и коммуникаций	
		Министерство экономики и коммерции	
		Министерство сельского хозяйства	
		Министерство финансов	
		Министерство чрезвычайных ситуаций	
		Министерство образования и науки	
		Министерство цифрового развития	
		Министерство труда, социального обеспечения и миграции	
		Министерство здравоохранения	
Министерство энергетики			

⁸ Внутренние стейкхолдеры Кыргызстана (Составлено автором)

		Министерство природных ресурсов, экологии и технического надзора
		Министерство культуры, информации, спорта и молодежной политики
		Государственный комитет национальной безопасности
		Государственное агентство архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства
		Государственное агентство интеллектуальной собственности и инноваций
		Государственное агентство по делам государственной службы и местного самоуправления
		Государственное агентство по защите персональных данных
		Социальный фонд
	<i>Законодательная власть</i>	Аппарат Жогорку Кенеша
		Депутаты Жогорку Кенеша
		Фракции Жогорку Кенеша
		Комитеты Жогорку Кенеша
	<i>Судебная власть</i>	Конституционный суд
		Верховный суд
		Местный суд
	<i>Независимые государственные органы</i>	Генеральная прокуратура
		Национальный банк
		Счетная палата
		Национальный статистический комитет
	Коммерческие организации	Производственные
Сельскохозяйственные		
Строительство		
Торговля		
Туризм		
Транспорт		
Финансы и страхование		
Некоммерческие организации	Религиозные	
	Общественные объединения, Фонды, Ассоциации, Кооперативы, Политические партии и т.д.	
Государственные коммерческие организации		
Муниципальные органы		

Таблица 6⁹

⁹ Внешние стейкхолдеры Кыргызстана (Составлено автором)

Внешние стейкхолдеры Кыргызстана				
Страны	<i>Соседние страны</i>	Казахстан		
		Китай		
		Таджикистан		
		Узбекистан		
	<i>Страны партнеры</i>	<i>Страны-союзники</i>	Армения	
			Белорусь	
			Казахстан	
			Россия	
		<i>Торговые партнеры по экспорту и импорту</i>	Великобритания	
			Казахстан	
			Россия	
			Узбекистан	
			Турция	
			Китай	
Германия				
Украина				
Южная Корея				
Международные экономические организации	<i>Организация экономического сотрудничества</i>			
	<i>Всемирная торговая организация</i>			
	<i>Международный фонд сельскохозяйственного развития</i>			
	<i>Союз международного сотрудничества в энергетической сфере (INOGATE)</i>			
	<i>Международная организация по миграции</i>			
	<i>Международная организация по стандартизации, ИСО</i>			
	<i>Международный союз электросвязи</i>			
	<i>Шанхайская организация сотрудничества</i>			
	<i>Европейская экономическая комиссия ООН</i>			
	<i>Всемирная таможенная организация</i>			
	<i>Всемирная организация интеллектуальной собственности</i>			
<i>Евразийский экономический союз</i>				
Международные финансовые организации	<i>Азиатский банк развития</i>			
	<i>Европейский банк реконструкции и развития</i>			
	<i>Всемирный Банк</i>	Международный банк реконструкции и развития		
		Международная ассоциация развития		
		Международная финансовая корпорация		
	<i>Исламский банк развития</i>			
<i>Международный валютный фонд</i>				
<i>Международный олимпийский комитет</i>				

Международные экологические и культурные организации	<i>Всемирный почтовый союз</i>	
Международные судебные организации	<i>Международный уголовный суд</i>	
	<i>Международная организация уголовной полиции</i>	
	<i>Постоянная палата третейского суда</i>	
Транснациональные корпорации		
Международные террористические организации		
Международные благотворительные и грантовые фонды	<i>Международное движение Красного Креста</i>	
	<i>ЮНЕСКО</i>	
	<i>ЮНИСЕФ</i>	
Граждане других стран		
Мировые средства массовой информации		
Мировые известные влиятельные личности (из сферы культуры, спорта, политики, религии)		
Международные организации по разным направлениям	<i>Содружество Независимых Государств</i>	
	<i>Организация Объединённых Наций</i>	<i>Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединённых Наций</i>
		<i>Международная организация труда</i>
		<i>Организация Объединённых Наций по промышленному развитию</i>
		<i>Всемирная организация здравоохранения</i>
		<i>Всемирная туристская организация</i>
		<i>Совет Евро-Атлантического Партнёрства</i>
	<i>Движение неприсоединения</i>	
	<i>Организация исламского сотрудничества</i>	
	<i>Организация по запрещению химического оружия</i>	
	<i>Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе,</i>	
	<i>Партнёрство во имя мира</i>	

Ключевые заинтересованные стороны Кыргызстана перечислены выше. Каждая заинтересованная сторона в определенной степени влияет на деятельность страны. При сравнении требований заинтересованных сторон с фактическими показателями всегда могут возникнуть пробелы. Эти выявленные разрывы определяют проблемы объекта. Для того чтобы сравнить требования с фактическими показателями, они, в свою очередь, должны быть определены. В государственном управлении требования заинтересованных сторон недостаточно очевидны или они определяются в общем виде или только качественными методами. Фактические показатели в деятельности правительства указаны поверхностно и не для каждой заинтересованной стороны.

Следовательно, возникает необходимость определить требования. По методу SMART они должны быть:

- конкретными (Specific),
- измеряемыми (Measurable),
- достижимыми (Achievable),
- реалистичными (Realistic),
- определенными по времени (Time-related).

Например: Требование народа обеспечить 50 200 рабочими местами до 20.05.2022

Требование безработные должны быть 100 000	Фактический показатель в 20.05.2022 130 000
Безработицу снизить от 150 200 до 100 000	Снижено до 120 200
Измеримый в количестве	Снижено на 30 000
Достижимое количество 50 200	Достижено 30 000
Реалистичное, Государство в силе выполнять	
Время до 20.05.2022	

На основе сопоставления требования были выявлены разрывы на 20 200 рабочих мест. Это значит, что есть определенная проблема, которую нужно решить путем инновационного проекта. На таблице представлен самый простой способ выявления проблемы. Есть требования других стейкхолдеров.

Используя данную методику выполнить следующие задачи будут довольно легче:

- сделать Кыргызстан привлекательным для бизнеса, для инвестора, для любого предпринимателя: местного и иностранного, крупного и малого, местом, притягивающим к себе талантливых и креативных людей;

- создать инновационную экономику, с высокотехнологичной, компактной и экологичной промышленностью;

- войти к 2023 году в число 40 лучших стран мира в рейтинге «Ведение бизнеса», в число 70 ведущих стран - в Индексе глобальной конкурентоспособности, в число первых 30 стран - в Глобальном индексе счастья, в число 50 стран - в рейтинге Transparency International;

- к 2023 году довести долю малого и среднего предпринимательства в ВВП до 50%;

- объявить мораторий на проверки государственными органами субъектов бизнеса в течение 3 лет с момента регистрации;

- стимулировать развитие предпринимательской активности и рыночных механизмов, оставив за государством только функцию определения правил, обязательных для всех;

• освободить предпринимателей от административного давления, минимизировать вмешательство в бизнес, сократить количество лицензий и разрешений, прекратить практику необоснованных проверок и преследований, провести полную декриминализацию экономических преступлений;

В дальнейшем будет изучен цифровизация методологии бизнес-анализа в деятельности государственного управления. Из-за множества объемов информации обязательно требуется использовать направления больших данных. Программирование данного метода яркое будущее дальнейших исследований. Идея использования принципов бизнес-анализа в деятельности государственного управления перспективная и принесет эффективные результаты.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. **Maslow A. H.** *Motivation and Personality*. — N. Y.: Harpaer and Row, 1954.
2. [https://ru.wikipedia.org/wiki/Список стран по индексу человеческого развития](https://ru.wikipedia.org/wiki/Список_стран_по_индексу_человеческого_развития)
3. *Human Development Report 2020 (англ.)// United Nations Development Programme / Conceição Pedro*. — N. Y.: United Nation, 2020. — ISBN 978-92-1-005516-1. — ISSN 2412-3129.
4. Национальный статистический комитет КР/ www.stat.kg
5. <https://zen.yandex.ru/media/krutoiinvestor/>
6. **Бариленко, В.И.** *Использование принципов бизнес-анализа при подготовке многосторонних интеграционных соглашений в рамках ЕАЭС / В.И. Бариленко // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция*. — 2020. — № 2. — С. 153-159.
Электронная энциклопедия <https://ru.wikipedia.org/wiki/>
7. **Бариленко В.И.** *Методология бизнес-анализа : учебное пособие / В.И. Бариленко*. — Москва : КНОРУС. 2018. — 190 с. (Магистратура).
8. *Doing Business Comparing Business Regulation in 190 Economies 2020* (<https://www.doingbusiness.org/en/reports/global-reports/doing-business-2020>)
9. <https://www.transparency.org/en/cpi/2020/table/nzl> (Corruption perceptions index)
10. *The Global Competitiveness Report 2018/ Klaus Schwab, World Economic Forum* (<https://www3.weforum.org/docs/GCR2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2018.pdf>)
11. *Первоочередные задачи экономической политики Кыргызстана/Джаманкулов Б.С./Институт экономики Национальной академии наук КР, Бишкек, Кыргызстан*
12. <https://www.gov.kg/ru/gov/s/2>
13. <http://kenesh.kg/ru/committee/list/34>
14. <http://www.president.kg/ru/konstituciya>
15. <https://zanyatost.kg/Page/PageShow/1016>
16. <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/111909>
17. <https://trendeconomy.ru/data/h2/KyrgyzRepublic/TOTAL>