

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Тынайбеков Н.К.<sup>1</sup> Жунусова Б.А.<sup>2</sup>

<sup>(1)</sup> Международный Университет Кыргызстана, магистрант, E-mail: nurboltynaibekov@gmail.com

<sup>(2)</sup> Международный Университет Кыргызстана, аспирант, E-mail: bema9706@yandex.ru

**Аннотация.** В статье рассматривается роль анализа финансовой отчетности в оценке эффективности управленческих решений, а также представлены рекомендации по улучшению аналитической работы в организациях для достижения стратегических целей.

**Ключевые слова:** финансовая отчетность; управленческие решения; финансовый анализ; рентабельность; ликвидность; деловая активность; финансовые коэффициенты; эффективность управления.

## БАШКАРУУ ЧЕЧИМДЕРДИН НАТЫЙЖАЛУУЛУГУН БААЛОО КУРАЛ КАТАРЫ УЮМДУН КАРЖЫЛЫК ОТЧЕТТУУЛУГУН ТАЛДОО

Тынайбеков Н.К.<sup>1</sup> Жунусова Б.А.<sup>2</sup>

<sup>(1)</sup> Кыргызстан эл аралык университети, магистрант, E-mail: nurboltynaibekov@gmail.com

<sup>(2)</sup> Кыргызстан эл аралык университети аспирант, E-mail: bema9706@yandex.ru

**Аннотациясы.** Бул макалада Кыргыз Республикасында керектөө кредитин өнүктүрүүгө байланышкан тобокелдиктер жана көйгөйлөр көрсөтүлгөн. Авторлор анын өнүгүүшүнө жана туруктуулугуна таасир эткен негизги факторлорду карап чыгышкан.

**Негизги сөздөр:** керектөөчү насыялоо; кредиттөө тобокелдиктери; финанссылык туруктуулук; карыз жүгүү; экономикалык туруктуулук; тобокелдиктерди башкаруу; экономикалык саясат.

## ANALYSIS OF FINANCIAL STATEMENTS OF THE ORGANIZATION AS A TOOL FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT DECISIONS

Tynaiibekov N.K.,<sup>1</sup> Urmatova B.U.<sup>2</sup>

<sup>(1)</sup> International university of Kyrgyzstan, Master student, E-mail: nurboltynaibekov@gmail.com

<sup>(2)</sup> International university of Kyrgyzstan, Graduate student, E-mail: bema9706@yandex.ru

**Abstract.** The article examines the role of financial statement analysis in assessing the effectiveness of managerial decisions, as well as presents recommendations for improving analytical work in organizations to achieve strategic goals.

**Keywords.** financial statements; managerial decisions; financial analysis; profitability; liquidity; business activity; financial ratios; management effectiveness.

**Введение.** Анализ финансовой отчетности является неотъемлемым инструментом для оценки финансового состояния и эффективности деятельности организации. В условиях динамично меняющегося экономического окружения и высококонкурентной среды, управление организацией требует принятия обоснованных решений, основанных на точных и своевременных данных.

**Актуальность темы и постановка задач.** Анализ финансовой отчетности является важнейшим инструментом для принятия эффективных управленческих решений в условиях экономической неопределенности. Поэтому изучение методов финансового анализа и оценка их влияния на управленческие решения позволят разработать рекомендации для повышения эффективности аналитической работы.

**Результаты исследования и рекомендации.** В соответствии с МСФО 1 «Представление финансовой отчетности», финансовая отчетность представляет собой структурированное отображение финансового положения и финансовых результатов деятельности организации [1].

Анализ финансовой отчетности в оценке эффективности управленческих решений предоставляет объективные и достоверные данные для принятия обоснованных решений, направленных на улучшение финансовых и операционных показателей организации. Он помогает руководству оценить текущие финансовые результаты, выявить слабые места и риски, определить направления для улучшения, поддержать принятие оперативных решений и вести стратегическое планирование, а также оценить эффективность существующих управленческих решений.

Главным критерием высокой эффективности анализа финансового положения организации, является её финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с общими требованиями и правилами раскрытия информации [3]. Важно отметить, что все компоненты финансовой отчетности – бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств и отчет об изменениях в капитале – должны соответствовать требованиям раскрытия информации, установленным МСФО. Это позволяет пользователям отчетности, включая инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц, принять обоснованные решения.

При проведении анализа финансового состояния основным должен быть системный подход: изучение взаимосвязей системы анализа и системы организации в результате деятельности аппарата управления [2]. Системный подход предполагает анализ финансовых показателей в контексте долгосрочных стратегий и оперативных решений, принимаемых управленческим аппаратом, а также анализ влияния этих решений на финансовые результаты. Такой подход позволяет не только получить полное представление о текущем финансовом состоянии, но и прогнозировать возможные изменения в будущем, основываясь на взаимосвязях внутри системы и с внешней средой.

Особенность организации комплексного анализа деятельности на основе финансовой отчетности заключается в возможности применения разнообразных приёмов и способов оценки финансовых показателей, когда в распоряжении современных предприятий оказываются основные правила чтения финансовой отчетности [4]:

- горизонтальный анализ изучает изменения финансовых показателей за несколько отчетных периодов, выявляя тенденции и их влияние на финансовое состояние организации;

- вертикальный анализ оценивает структуру финансовых отчетов, показывая долю каждой статьи в общей сумме активов или обязательств;
- финансовые коэффициенты помогают оценить ликвидность, рентабельность, оборачиваемость и финансовую устойчивость;
- анализ денежных потоков изучает источники и направления движения денежных средств, оценивая способность организации покрывать обязательства и финансировать инвестирование;
- сравнительный анализ позволяет оценить финансовое положение организации в контексте конкурентов или отрасли;
- модели прогнозирования используются для предсказания будущих финансовых результатов на основе исторических данных.

На основе изучения аналитической информации формируются и принимаются управленические решения, что подчёркивает важность применения комплексного экономического анализа в процессе принятия решений.

Комплексный экономический анализ представляет собой работу по подготовке аналитической информации, которая служит основой для обоснования и оптимизации управленических решений [5]. Этот процесс включает в себя сбор, обработку и интерпретацию данных, полученных из различных источников, включая финансовую отчётность, что позволяет руководителям принимать более информированные решения, направленные на повышение эффективности деятельности организации. Комплексный анализ помогает выявить сильные и слабые стороны в управлении, оценить риски и возможности для улучшения, а также определить наилучшие стратегии для достижения долгосрочных целей организации.

Анализ финансовой отчётности как инструмент управления организацией направлен на формирование широкого представления её пользователей об экономическом положении организации по таким критериям, как финансовые результаты, финансовое положение, оборачиваемость капитала, финансовая устойчивость, ликвидность и платёжеспособность [6]. Он позволяет не только выявить текущие проблемы и возможности, но и оценить способность эффективно использовать ресурсы, обеспечивать ликвидность, поддерживать финансовую устойчивость и своевременно выполнять финансовые обязательства. Комплексная оценка этих аспектов помогает руководству принимать обоснованные решения по оптимизации финансовых и управленических процессов, а также разрабатывать стратегии для достижения устойчивого роста и долгосрочной стабильности организации.

Степень реализации возможностей финансовой отчетности в значительной мере зависит от профессиональных и личностных качеств того, кто пользуется ими. Руководители должны иметь достаточный уровень компетенции в общеэкономических вопросах, уметь читать бухгалтерский баланс и другие формы финансовой отчетности, видеть взаимосвязь цифр, приведённых в отдельных статьях отчетности [7].

Оценка эффективности управленических решений представляет собой процесс измерения того, насколько успешно были достигнуты поставленные цели и как управленические действия повлияли на финансовые и операционные результаты организации. Этот процесс состоит из нескольких ключевых аспектов:

- оценка финансовых результатов - позволяет оценить, насколько управленческие решения способствовали улучшению финансового состояния;
- сравнительный анализ - помогает определить, насколько эффективно были реализованы стратегии и решения на фоне внешней конкуренции или внутренних целей организации;
- коэффициенты эффективности - позволяют измерить, как управленческие решения повлияли на использование ресурсов, а также на финансовую устойчивость;
- оценка достижения стратегических целей - насколько успешно организация достигла долгосрочных целей;
- оценка рисков, которые могли быть вовлечены в процессе принятия управленческих решений, и то, как эти риски были учтены и минимизированы;
- влияние на конкурентоспособность.

Таким образом, оценка эффективности управленческих решений требует комплексного подхода, учитывающего как финансовые показатели, так и стратегические результаты, что позволяет правильно скорректировать дальнейшие действия и улучшить процессы управления.

Для улучшения аналитической работы в организациях с целью достижения стратегических целей можно предложить несколько ключевых рекомендаций:

- организация должна обеспечить наличие чёткой и эффективной системы сбора, хранения и обработки данных, что позволит быстро и точно получать актуальную информацию для анализа. Внедрение современных информационных технологий и программного обеспечения для автоматизации процессов сбора и обработки данных повысит качество анализа и снизит вероятность ошибок;
- применять комплексный анализ, который включает в себя не только финансовые показатели, но и другие аспекты деятельности, что позволит более полно оценить текущую ситуацию и выявить ключевые факторы, влияющие на достижение стратегических целей организаций;
- для более точной оценки будущих результатов и рисков рекомендуется использовать методы прогнозирования и аналитики, такие как модели временных рядов, сценарный анализ или методы машинного обучения, что поможет организации не только ориентироваться на текущие показатели, но и эффективно планировать и предсказывать будущие тенденции;
- для качественного анализа необходимы профессиональные навыки, которые можно развивать через регулярное обучение и повышение квалификации аналитиков. Важно, чтобы аналитики имели опыт в использовании современных методов анализа, а также понимали особенности отрасли и бизнеса, в котором работает организация;
- регулярный мониторинг ключевых показателей и подготовка отчетности помогут оперативно выявлять отклонения от плана и корректировать действия. Важно, чтобы аналитическая работа была постоянной, а не ограничивалась лишь разовыми оценками, что позволит вовремя реагировать на внешние и внутренние изменения;
- эффективный обмен информацией между различными подразделениями поможет получать более полную картину о текущем положении дел и быстрее принимать обоснованные решения, что способствует согласованию стратегий и улучшению координации внутри организации.

**Заключение.** Анализ финансовой отчетности играет ключевую роль в принятии управленческих решений, обеспечивая объективную и точную информацию о текущем финансовом состоянии организации. Эффективное использование различных методов финансового анализа помогает руководству принимать обоснованные решения, направленные на улучшение финансовых результатов и долгосрочную стабильность.

Роль анализа финансовой отчетности в оценке эффективности управленческих решений не ограничивается лишь текущим состоянием финансов, но также включает в себя возможность прогнозирования будущих трендов, оценки рисков и оптимизации ресурсов. Для повышения эффективности аналитической работы в организациях необходимо внедрять комплексный подход, использовать современные методы прогнозирования и анализа, развивать квалификацию аналитиков и внедрять регулярный мониторинг ключевых показателей.

Таким образом, правильное и своевременное использование инструментов анализа финансовой отчетности является неотъемлемой частью успешного управления и достижения стратегических целей предприятия.

#### Список использованных источников

1. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» [Электронный ресурс]. — URL: <https://finacademy.net/materials/standartu-msfo/msfo-ias-1>
2. Астахова О. В. Оценка финансовой отчетности как инструмент управления организацией // Экономика и социум. 2021. №10 (89).
3. Таалайбекова Н., Затравина С.В. Использование финансовой отчетности в оценке деятельности организации // М. Рыскулбеков атындағы Қыргыз экономикалық университетинин кабарлары. 2023. № 1 (58). С. 82-84.
4. Затравина С.В., Рыскелдиева Н.Р. Финансовая отчетность как информационное обеспечение комплексного анализа и оценки деятельности организации // М. Рыскулбеков атындағы Қыргыз экономикалық университетинин кабарлары. 2021. № 4 (53). С. 77-79.
5. Затравина С.В. Экономический анализ и его роль в управлении предприятием // М. Рыскулбеков атындағы Қыргыз экономикалық университетинин кабарлары. 2020. № 2 (49). С. 58-60.
6. Брачун Т.А. Анализ финансовой отчетности как основа реализации стратегических целей организаций // Национальные приоритеты России. 2021. №4 (43).
7. Абдукаrimov И.Т. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник мониторинга и анализа финансового состояния предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2013. №1 (047).
8. Петрухин К. А. Роль финансового анализа при принятии управленческих решений // Молодой ученый. 2019. № 35 (273). С. 46-49.
9. Дядькина А.С. Финансовый анализ как инструмент стратегического управления предприятием // Политика, экономика и инновации. 2018. № 3 (20).
10. Герасименко А. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов. - М.: «Альпина Паблишер», 2016. – 322 с.